

## RISPOSTE RICHIESTE DI CHIARIMENTI LETTERA DI INVITO

**PROCEDURA DI SELEZIONE n. "ADR 10/2024" PER L'AFFIDAMENTO IN SUBCONCESSIONE DI UN'AREA DI CIRCA 655 MQ, OLTRE PERTINENZE ESTERNE, FINALIZZATA ALLA REALIZZAZIONE E GESTIONE DI UNA LOUNGE DESTINATA AD ATTIVITA' DI "ASSISTENZA PASSEGGERI" PRESSO IL MOLO A IN ADIACENZA AL NUOVO AVANCORPO DEL TERMINAL 1 DELL'AEROPORTO "LEONARDO DA VINCI" DI FIUMICINO DI CUI ALL'AVVISO PUBBLICATO SUL SOLE 24 ORE E SUL CORRIERE DELLA SERA EDIZIONE NAZIONALE E SUL SITO WEB DI AEROPORTI DI ROMA AL LINK [WWW.ADR.IT/BSN-AVVISI](http://WWW.ADR.IT/BSN-AVVISI) IN DATA 23 OTTOBRE 2024.**

Ai sensi del punto 6 della Lettera di Invito, facendo seguito alle "Richieste di chiarimento" ricevute all'indirizzo [amm.realestate@adr.it](mailto:amm.realestate@adr.it) in calce vengono riportate le risposte alle suddette richieste di chiarimento, pubblicate in forma anonima nell'apposita sezione del sito [www.adr.it/bsn-avvisi](http://www.adr.it/bsn-avvisi). Tali risposte costituiscono integrazione delle previsioni che regolano la Procedura e, pertanto, devono intendersi vincolanti per tutti i concorrenti.

	QUESITO	RISPOSTA										
1	Con riferimento alla sezione 3.1 e alla sezione 3.4.1 punto 4 (i) della Lettera di Invito si chiede di confermare che le certificazioni possono essere presentate in inglese ovvero corredate da una traduzione semplice in lingua italiana, confermata da attestazione di conformità da parte dell'offerente	Con riferimento alla sezione 3.1 e alla sezione 3.4.1, punto 4 (i) della Lettera di Invito, si conferma che le certificazioni rilasciate da organismi di certificazione internazionalmente riconosciuti, possono essere presentate in lingua inglese o corredate da una traduzione semplice in italiano con attestazione di conformità da parte dell'offerente.										
2	Con riferimento all'offerta tecnica (Busta 2), sezione 3.4.2, punto 3(v), si prega di chiarire a cosa si riferisce l'indicazione "adesione ai servizi digitali coordinati da ADR"?	ADR sviluppa iniziative di digital marketing in collaborazione con i propri partner. Tali iniziative hanno come obiettivo il miglioramento della customer experience e della visibilità e/o promozione di prodotti o servizi offerti dal gestore della lounge. Eventuali contributi richiesti al gestore della lounge sono basati su servizi e/o prodotti acquistati da ADR a prezzi di mercato o a seguito di procedure competitive.										
3	In termini di panorama del mercato FCO/ Roma, quale sarebbe il mix di mercato previsto per i passeggeri, tra i viaggiatori di piacere e i viaggiatori d'affari? Si chiede di avere informazioni sulla nazionalità dei passeggeri all'interno delle aree Schengen.	Tipologia viaggiatori (dati 2023): Leisure 82%; Business 14%, Altro 4%. Ripartizione viaggiatori per nazionalità Schengen (dati 2023), si veda allegato.										
4	È possibile conoscere i dati storici in termini di numero di passeggeri in partenza per il periodo 2019-2023 e la percentuale di crescita prevista per l'aeroporto FCO nei prossimi 5-10 anni?	Passeggeri partenti: <table border="1"> <thead> <tr> <th>2019</th> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>21.664.410</td> <td>4.868.345</td> <td>5.760.833</td> <td>14.579.134</td> <td>20.193.035</td> </tr> </tbody> </table> Previsioni di lungo periodo in linea con l'industry: CAGR 2024 -2030 del +2,7% (fonte: Eurocontrol, release Ott24).	2019	2020	2021	2022	2023	21.664.410	4.868.345	5.760.833	14.579.134	20.193.035
2019	2020	2021	2022	2023								
21.664.410	4.868.345	5.760.833	14.579.134	20.193.035								
5	Tutte le utenze nella lounge sono misurate? (ad es. acqua, elettricità).	Con riferimento alla fornitura di energia elettrica, il subconcessionario dovrà stipulare contratti di fornitura su libero mercato con alte percentuali di energia 'green', impegnandosi ad arrivare al 100% di energia green al 2027.										

		Si prevede l'installazione dei contatori di acqua con i quali ADR misurerà periodicamente i consumi di acqua, addebitando le quantità effettivamente consumate.
6	Il Wi-Fi che copre l'area lounge è fornito da ADR o deve essere fornito dal concessionario?	Premesso che è fatto divieto installare apparati in radio frequenza non autorizzati che potrebbero creare interferenze ai sistemi aeroportuali di ADR, si suggerisce di formalizzare il servizio WiFi con ADRTel che gestisce tutta l'infrastruttura WiFi aeroportuale.
7	Le telecamere a circuito chiuso che coprono l'area lounge sono fornite da ADR o devono essere fornite dal concessionario?	Nel caso in cui l'aggiudicatario decida di installare un sistema di videosorveglianza all'interno della lounge, dovrà sottoporre ad ADR un progetto. Saranno inoltre a carico del subconcessionario tutte le autorizzazioni richieste per normativa, inclusa l'informativa a Polaria.
8	La linea telefonica fissa è collegata all'area lounge da ADR o deve essere fornita dal concessionario?	Il Subconcessionario potrà richiedere ad ADR Tel la fornitura delle linee telefoniche oppure potrà rivolgersi ad altri operatori di telecomunicazione.
9	Ci sono sistemi aeroportuali con cui è necessario interfacciarsi?	Fare riferimento alle linee guida di progettazione e a quanto riportato nella scheda tecnica.
10	Qual è l'attuale capacità di carico di potenza del quadro di distribuzione (DB)?	L'attuale capacità di carico di potenza del quadro di distribuzione è di 200kwh.
11	Ci sono limitazioni architettoniche nello spazio attuale?	Le informazioni relative allo spazio sono riportate nelle schede tecniche e nelle linee guida di progettazione.
12	Ci sono ulteriori restrizioni o requisiti specifici per l'interior design (ad esempio, nessun pavimento di foratura)?	Per la progettazione e realizzazione della lounge il subconcessionario dovrà fare riferimento alle linee guida di progettazione e a quanto riportato nella scheda tecnica.
13	Come verrà pianificata la segnaletica per garantire la visibilità agli utenti?	A valle della messa in esercizio della lounge, ADR aggiornerà la segnaletica del terminal per fornire adeguato indirizzo ai passeggeri.
14	Ci sono limiti di capienza per la lounge (utenti + personale)?	Il limite di capienza per la lounge è di 1 persona ogni 5 mq, incluso staff. Tale limite si riflette nel numero massimo di sedute che saranno inserite nel layout della lounge. Essendo la lounge di 655 mq, ipotizzando 10 persone dello staff, il numero massimo di sedute dovrà essere pari a $(655 \cdot 0,2 - 10 = 121)$ .
15	Quali vie di accesso sono disponibili per la costruzione e la manutenzione?	Tale informazione sarà resa disponibile prima dell'avvio dei lavori in capo all'aggiudicatario.
16	Che rapporto avrà questa lounge con le altre situate nella stessa galleria commerciale?	Quesito non chiaro.
17	Come saranno garantite la differenziazione e la competitività rispetto alle altre sale VIP della zona?	Il posizionamento richiesto per la lounge oggetto di Procedura è stato indicato all'interno dei documenti di gara e sarà oggetto di valutazione tecnica. La competitività sarà gestita in modo autonomo dal subconcessionario in base alle regole di mercato e al rispetto delle pattuizioni contrattuali.
18	Ci sono restrizioni sul tipo di mobili o accessori consentiti?	Riferimento Allegato 4 Linee guida e norme tecniche per la redazione di progetti e per l'esecuzione dei lavori da parte dei sub-concessionari Area di imbarco A31/59 (Ex area B) Aeroporto "Leonardo da Vinci" di Fiumicino.
19	È consentita la personalizzazione degli spazi con branding da parte del sub-concessionario o altre partnership?	Fermo restando il divieto assoluto di sub-subconcessione/cessione anche gratuita degli spazi della lounge e/o di vendita di qualsivoglia prodotto, è consentito l'inserimento di corner in partnership con adeguati brand nel rispetto delle previsioni di cui

		<p>all'articolo 4 delle Condizioni Generali allegato allo schema di subconcessione.</p> <p>Riferimento Allegato 4 Linee guida e norme tecniche per la redazione di progetti e per l'esecuzione dei lavori da parte dei sub-concessionari</p> <p>Area di imbarco A31/59 (Ex area B)</p> <p>Aeroporto "Leonardo da Vinci" di Fiumicino.</p>
20	È possibile avere i disegni architettonici "as - built" in formato DWG?	Le schede tecniche aggiornate sono disponibili sul sito web di Aeroporti di Roma al link <a href="http://www.adr.it/bsn-avvisi">www.adr.it/bsn-avvisi</a> .
21	Si chiede di sapere se AdR fosse interessata a prolungare la durata del contratto di locazione oltre a quanto indicato nell'invito a presentare offerta (a tal fine si suggerisce un contratto di locazione di 5+5 anni sulla base di parametri su cui si può lavorare come, ad esempio guadagni, rapporti di reclamo, sostenibilità ecc.).	La durata del rapporto sub concessorio rimane quella prevista nell'invito ad offrire così come corredato dello schema di sub concessione e non sono ammesse modifiche. Resta pertanto confermata la durata di 5 anni, con facoltà di proroga esercitabile solo da ADR sino ad un massimo di ulteriori 36 mesi agli stessi patti e condizioni.
22	Tutti gli investimenti fatti (a parte le cose che sono facilmente amovibili come mobili e attrezzature) diventeranno di proprietà di ADR alla fine della sub concessione dell'area? Si può chiarire meglio quali sono i miglioramenti e le addizioni che verranno acquisite gratuitamente da AdR in questo caso?	Al termine della subconcessione l'aggiudicatario dovrà restituire le aree nello stato in cui verranno consegnate, ossia al grezzo. In caso di miglioramenti e addizioni apportate dalla Subconcessionaria all'area subconcessa, sarà facoltà di ADR autorizzare o meno eventuali deroghe alla messa in pristino, senza che la Subconcessionaria abbia diritto a pretendere qualsiasi indennizzo, rimborso o risarcimento.
23	Cosa intende dire esattamente AdR con "pristino stato", situazione in cui chiede che vengano rilasciati i locali alla fine del contratto di locazione? Si tratta delle condizioni originali in cui il manufatto è stato consegnato inizialmente?	Si veda risposta precedente (n.22).
24	Visto che sono previsti solo 4,3 mesi (131 giorni) per completare la costruzione (come da sezione 'd'), tale termine può essere allungato data la necessità di ottenere anche la certificazione richiesta? Questo termine, infatti, è estremamente stretto se si deve ottenere anche il "LEED Commercial Interiors" livello Silver (LEED CI-S).	ADR potrà accordare dilazioni per la consegna delle certificazioni LEED a fronte di comprovata impossibilità nel fornirle entro la data di apertura della lounge. Si evidenzia che ad ogni modo la sala dovrà essere pronta all'apertura nei termini indicati.
25	Si chiede di chiarire meglio il punto j) sezione iii), in particolare dove si afferma che la sub concessionaria si impegna a completare i lavori entro e non oltre 120 giorni dalla data di inizio degli stessi, salvo comprovate cause di forza maggiore, ferma restando la corresponsione del	Si conferma quanto previsto all'interno dell'art. 2 dello schema di subconcessione.

	canone “minimo garantito” dal 121° giorno dalla data di inizio dei lavori, o dalla data di apertura al pubblico della lounge se antecedente a tale data, a prescindere dallo stato di avanzamento dei lavori.	
26	Si richiede la possibilità di avere una proroga dei termini di presentazione dell’offerta (al momento fissati per le ore 15.00 del giorno 27 gennaio p.v.), in considerazione del problema del download degli allegati e del periodo festivo appena terminato che hanno ridotto il numero dei giorni effettivi a disposizione per la predisposizione di tutta la documentazione necessaria.	Il termine di presentazione dell’offerta è stato prorogato alle <b>ore 12:00 (ora italiana)</b> del giorno <b>04 febbraio 2025</b> , come comunicato con PEC del 9 gennaio 2025.
27	Si chiede di chiarire in che cosa consiste la Chiostrina Sala Lounge 1. Sembra poi che tale Chiostrina Lounge sia “senza sbocco” o che l’ingresso sia all’interno della più grande “LOUNGE 1”. Inoltre, quest’area si trova allo stesso livello della Lounge? È corretta questa interpretazione? Si chiede poi se fosse possibile avere la sezione di sinistra piuttosto che quella di destra dato che ci piacerebbe l’idea di vedere/scoprire parte di un giardino/paesaggio mentre si entra nella sala. Oppure è possibile avere tale spazio come spazio interno aggiuntivo? Infine, si può avere qualche informazione sul tetto?	<p>La chiostrina è uno spazio aperto alla stessa quota della lounge, accessibile dalla lounge stessa. All’interno di questa chiostrina sono presenti impianti di competenza ADR che dovranno essere resi accessibili a personale ADR per esigenze manutentive.</p> <p>Fare comunque riferimento alla scheda tecnica e al materiale fornito nell’ambito della procedura di gara. Non è ipotizzabile invertire l’area di destra con quella di sinistra.</p> <p>ADR ricorda che all’interno della chiostrina non potranno essere posizionati soppalchi che siano a meno di 2,5 metri dal filo della copertura del molo.</p> <p>Per quanto riguarda la possibilità di realizzare una copertura della chiostrina, l’aggiudicatario dovrà fare una proposta in sede di progetto</p>
28	Sempre riguardo quest’area (chiostrina), sul documento che ci è stato fornito c’è scritto che tale spazio ha un’area di circa 70 mq. Ma le misure però sembrano di circa 170 mq. È possibile confermare l’area esatta?	Si conferma che la superficie totale è di 170 mq mentre quella effettivamente utilizzabile è pari a circa 70-80 mq, in quanto sono presenti degli impianti che non consentono l’utilizzo dell’intera area.
29	Sembra che i servizi saranno all’estremità destra della sala. Ci sono restrizioni per il drenaggio ecc? Si chiede poi di confermare se sono sufficienti 2 vie di fuga.	<p>Per quanto riguarda le linee di scarico, come chiarito nelle linee guida di progettazione l’aggiudicatario dovrà progettare l’impianto in modo che sia garantita una pendenza minima pari a 1%.</p> <p>ADR conferma che i percorsi di esodo a servizio della lounge sono dimensionati in modo coerente con l’affollamento massimo previsto.</p>
30	Si chiede di sapere su cosa si affaccia la grande finestra. Per caso l’affaccio è sulla pista di decollo?	Dal fronte vetrato – orientato a Ovest-Nord-Ovest – è possibile vedere il molo A1-10 attualmente in corso di ristrutturazione e parte della pista
31	Sulle planimetrie CAD a sud della lounge oggetto di gara c’è scritto lounge 2. Si tratta di una seconda lounge presente nelle vicinanze? Se sì, di che tipo di lounge si tratta	Si conferma che lo spazio adiacente sarà anch’esso una Lounge e le modalità di assegnazione sono al momento in corso di definizione.

	(compagnia aerea, uso comune, ecc.)?	
32	Per quanto attiene il sopralluogo viene detto che nella richiesta via mail di fissazione di una data per lo stesso deve essere incluso l'elenco dei nominativi dei partecipanti, unitamente alla fotocopia del loro documento d'identità fronte/retro <u>nonché del tesserino aeroportuale per ciascun partecipante</u> . Ora a persone che non lavorano in aeroporto per il sopralluogo può essere rilasciato solo un tesserino provvisorio previa indicazione della data di effettivo utilizzo data che, però, non è stata ancora da voi fornita. Si chiede di chiarire dato che abbiamo già effettuato tale richiesta (senza tesserini) ma non ci è stata fornita ancora risposta.	Le informazioni sono contenute all'interno della Lettera d'Invito e ulteriori dettagli sono stati pubblicati sul sito <a href="https://www.adr.it/bsn-avvisi">https://www.adr.it/bsn-avvisi</a>
33	Per quanto attiene al punto 3. (v) Piano delle operations, ai fini dell'ottenimento del punteggio si chiede di chiarire cosa si intende per "Adesione a servizi anche digitali coordinati da ADR e adesione a progetti di miglioramento continuo coordinati da ADR – punteggio massimo: 2 punti. Non conoscendone il contenuto è sufficiente in questo caso fornire una mera dichiarazione di impegno ad aderire?	ADR sviluppa iniziative di digital marketing in collaborazione con i propri partner. Tali iniziative hanno come obiettivo il miglioramento della customer experience e della visibilità e/o promozione di prodotti o servizi offerti dal gestore della lounge. Eventuali contributi richiesti al gestore della lounge sono basati su servizi e/o prodotti acquistati da ADR a prezzi di mercato o a seguito di procedure competitive.
34	È possibile avere lo schedulato di tutti i voli in partenza dall'Area Schengen T1?	In allegato lo schedulato di voli in partenza Area Schengen T1 della giornata del 1 luglio '24 di FCO.
35	Per quanto attiene al contenuto dell'offerta economica si chiede di confermare che l'importo previsto per la royalty (espressa qui in termini percentuali sul relativo volume d'affari annuo al netto di IVA) di cui al punto 1 (a), deve intendersi da aggiungersi (annualmente) all'importo previsto per il corrispettivo di minimo garantito di cui al punto 1 (b). Si chiede poi di confermare che tali importi, comunque, una volta stabiliti ai fini della gara si devono intendere, uno in termini percentuali e l'altro in termini assoluti, fissi per tutta la durata del contratto.	No, il corrispettivo variabile (o royalty) viene calcolato come il prodotto tra il fatturato annuale generato e la percentuale di royalty offerta. Tale importo sarà confrontato, e non sommato, con il corrispettivo minimo garantito. Nel caso in cui la royalty risultasse, in un determinato anno, inferiore al corrispettivo minimo garantito per quell'annualità, il subconcessionario sarà tenuto a versare esclusivamente il corrispettivo minimo garantito. Al contrario, qualora la royalty fosse superiore, il subconcessionario corrisponderà solo la royalty.  La percentuale di royalty offerta rimarrà invariata per l'intera durata del contratto, mentre il corrispettivo minimo garantito sarà pari al valore offerto in sede di gara rivalutato nella misura del 100% dell'indice ISTAT ("prezzi medi al consumo per famiglie di operai ed impiegati"). Dal 1° gennaio del 2027 e così di anno in anno, il corrispettivo minimo garantito sarà pari al valore più alto tra il corrispettivo stesso corrisposto l'anno precedente rivalutato dell'indice ISTAT al 100% ("prezzi medi al consumo per famiglie di operai ed impiegati") e l'85% di

		quanto corrisposto sempre nell'esercizio precedente a titolo di corrispettivo variabile.
36	Si richiede la possibilità di avere una proroga anche dei termini per la presentazione delle domande (al momento fissati per le ore 15.00 del giorno 10 gennaio), non solo in considerazione degli stessi motivi che ci hanno portato alla richiesta di proroga dei termini di presentazione dell'offerta (proroga da voi già accordata); ma anche del fatto che ad oggi non ci è stata ancora fissata la data per il sopralluogo e che potremo avere, quindi, la necessità di effettuare ulteriori domande a seguito dello stesso.	I termini per la presentazione delle richieste di chiarimenti sono stati prorogati alle <b>ore 12:00 (ora italiana) del giorno 16 gennaio 2025</b> , come pubblicato sul sito <a href="https://www.adr.it/bsn-avvisi">https://www.adr.it/bsn-avvisi</a>
37	Vorremmo sottolineare che i tempi del processo di gara sono molto sfidanti, considerando la miscelazione degli allegati e il tempo necessario per produrre gli elementi di design richiesti nel RFP. Sarebbe possibile estendere la scadenza per la presentazione delle offerte al 27 febbraio 2025 (1 mese) per fornire più tempo ai partecipanti per sviluppare un'offerta più competitiva? Vorremmo assicurarvi che allocare tempo adeguato al processo di gara porterebbe sicuramente a proposte più qualitative e competitive (tecnicamente, finanziariamente).	Il termine di presentazione dell'offerta è stato prorogato alle <b>ore 12:00 (ora italiana) del giorno 04 febbraio 2025</b> , come comunicato con PEC del 9 gennaio 2025.
38	Considerando la domanda 1, sarebbe possibile estendere anche la sessione di domande e risposte?	I termini per la presentazione delle richieste di chiarimenti sono stati prorogati alle <b>ore 12:00 (ora italiana) del giorno 16 gennaio 2025</b> , come pubblicato sul sito <a href="https://www.adr.it/bsn-avvisi">https://www.adr.it/bsn-avvisi</a>
39	Quasi tutti gli allegati appartengono a un'altra gara, potreste gentilmente inviarci gli allegati relativi alla gara per lo spazio lounge?	Gli allegati corretti sono stati inviati tramite mail e pubblicati sul sito web di Aeroporti di Roma al link <a href="http://www.adr.it/bsn-avvisi">www.adr.it/bsn-avvisi</a>
40	Potreste gentilmente confermare se siamo autorizzati a commentare il contratto fornito con la presentazione dell'offerta?	No, non è possibile commentare lo schema di Convenzione e Condizioni Generali fornite.
41	Quali sono i criteri per concedere una proroga di 3 anni dopo i primi 5 anni?	Si conferma facoltà di proroga esercitabile solo da ADR sino ad un massimo di ulteriori 36 mesi agli stessi patti e condizioni.
42	Nell'Allegato 4_SALA LOUNGE 01 Q11.00 MOLO B, il disegno mostra che ci sono LOUNGE 1 e LOUNGE 2. Potreste confermare che le due lounge saranno adiacenti l'una all'altra in quest'area?	Si, corretto

43	Nell'Allegato 4_SALA LOUNGE 01 Q11.00 MOLO B, c'è CHIOSTRINA SALA LOUNGE. Potreste spiegare qual è la funzione di quest'area?	La chiostrina dà la possibilità di fruire di un'area esterna, la funzione potrà essere declinata sulla base delle esigenze di ogni singolo operatore.
44	C'è un tipo di carattere preferito e una dimensione minima richiesta per i documenti di gara?	No.
45	Sarebbe possibile formare un consorzio come entità partecipante alla gara con: a. Banche b. Carte fedeltà c. Istituzioni finanziarie d. Compagnie aeree e. Altre aziende di servizi di ospitalità?	Il soggetto che formulerà l'offerta deve coincidere con quello che ha partecipato alla prequalifica e che ha ricevuto l'invito a presentare un'offerta. Cfr. L'invito a manifestare interesse, articolo 2 laddove si specifica che:  È vietata la partecipazione in ATI e/o mediante altre forme di associazione o raggruppamento temporaneo o stabile, pena l'esclusione dalla Procedura di tutti i relativi concorrenti.  È esclusa, inoltre, per il concorrente, la possibilità di utilizzare istituti quali l'avvalimento e simili ai fini della partecipazione della Procedura e/o dell'integrazione dei relativi requisiti ovvero, di richiamare e fare propri, sempre ai fini della Procedura, i requisiti posseduti da altre società del gruppo di appartenenza. Tale preclusione non si applica esclusivamente verso il concorrente che appartenga ad un Gruppo la cui società Capogruppo ne detenga la maggioranza assoluta del pacchetto azionario; in tal caso i requisiti della Capo Gruppo e delle altre Società appartenenti al medesimo gruppo potranno essere in tutto od in parte richiamati, fermo restando che gli stessi devono essere coerenti con l'oggetto della presente procedura.
46	Dopo l'assegnazione della gara, sarebbe possibile per la parte aggiudicataria formare un consorzio con: a. Banche b. Carte fedeltà c. Istituzioni finanziarie d. Compagnie aeree e. Altre aziende di servizi di ospitalità?	Si veda risposta precedente (n.45).
47	Ci sono nuove compagnie aeree o rotte previste nel Terminal 1 nei prossimi 5 anni?	Informazioni non disponibili. Si conferma che nel 2024 sono presenti sull'intero scalo di FCO circa 100 COMPAGNIE AEREE
48	Potreste indicarci se possiamo vendere servizi aggiuntivi nella lounge?	Nel Paragrafo 1 dell'Invito a presentare Offerta sono dettagliati i servizi previsti e gli specifici divieti per la vendita di qualsivoglia prodotto da asporto quali (a titolo indicativo e non esaustivo): Oggettistica, Libri e Giornali, Abbigliamento, Accessori abbigliamento, materiale cartoleria/ufficio, cibi e liquori, ecc.; ADR consentirà all'aggiudicatario della Procedura di avvalersi di soggetti specializzati per l'erogazione di specifici servizi come, ad esempio, la gestione del catering e/o di corner per la somministrazione di cibi, cocktail, ecc., la cura della persona, ecc. fermo restando il divieto assoluto di cessione anche solo parziale degli spazi o la loro sub sub concessione
49	Potreste fornirci i file CAD degli spazi lounge in gara?	Le schede tecniche aggiornate sono disponibili sul sito web di Aeroporti di Roma al link <a href="http://www.adr.it/bsn-avvisi">www.adr.it/bsn-avvisi</a>
50	Quali sono le capacità della cucina in termini di capacità di aspirazione e potenza per le lounge?	Per le predisposizioni impiantistiche a servizio della lounge fare riferimento a quanto riportato nella scheda tecnica.

51	L'area lounge specificata ha le infrastrutture necessarie per istituire una cucina completamente attrezzata o ospiterà solo una cucina di preparazione per riscaldamento, stoccaggio e preparazione?	La scelta del tipo di cucina da installare è a cura dell'aggiudicatario e dovrà tenere conto dei vincoli riportati nella scheda tecnica. Tutte le opere di allestimento e attrezzature saranno a carico della sub concessionaria come previsto nelle linee guida.
52	In aggiunta all'area lounge, verrà allocato uno spazio di stoccaggio designato (locale tecnico) per scopi elettrici e meccanici? Oppure dovremmo includere una richiesta per tale spazio durante la fase di progettazione del progetto?	Non sono previsti spazi aggiuntivi rispetto all'area di circa 655 mq oggetto di gara. L'aggiudicatario dovrà quindi ricavare all'interno di tale area tutti gli spazi funzionali a garantire la corretta e piena funzionalità della lounge.
53	C'è un'area designata per lo stoccaggio alimentare inclusa all'interno dello spazio lounge, o dovremmo richiedere uno spazio aggiuntivo per lo stoccaggio ad ADR? Se fosse necessaria una richiesta aggiuntiva, potreste gentilmente fornire un affitto approssimativo per metro quadrato per questo spazio di stoccaggio?	Non sono previsti spazi aggiuntivi rispetto all'area di circa 655 mq oggetto di gara. L'aggiudicatario dovrà quindi ricavare all'interno di tale area tutti gli spazi funzionali a garantire la corretta e piena funzionalità della lounge.
54	Potreste fornire chiarimenti su eventuali restrizioni riguardanti vendite o pubblicità all'interno delle lounge, inclusi co-branding, aree pubblicitarie, sponsorizzazioni e vendite di alcolici e cibi premium?	Nel Paragrafo 1 dell'Invito a presentare Offerta sono dettagliati i servizi previsti e gli specifici divieti per la vendita di qualsivoglia prodotto da asporto quali (a titolo indicativo e non esaustivo): Oggettistica, Libri e Giornali, Abbigliamento, Accessori abbigliamento, materiale cartoleria/ufficio, cibi e liquori, ecc.; ADR consentirà all'aggiudicatario della Procedura di avvalersi di soggetti specializzati per l'erogazione di specifici servizi come, ad esempio, la gestione del catering e/o di corner per la somministrazione di cibi, cocktail, ecc., la cura della persona, ecc. fermo restando il divieto assoluto di cessione anche solo parziale degli spazi o la loro sub sub concessione. È consentito l'inserimento di corner in partnership con adeguati brand nel rispetto delle previsioni di cui all'articolo 4 delle Condizioni Generali allegate allo schema di subconcessione.
55	Per quanto riguarda la certificazione LEED Silver richiesta, ADR fornirà qualche guida o supporto per garantire la conformità?	Per quanto riguarda la certificazione LEED fare riferimento alla documentazione fornita da ADR.
56	Qual è il processo per verificare la conformità agli Articoli 3 e 6 prima della consegna dell'area?	Non pertinente.
57	Cosa succede se ritardi nell'approvazione da parte di ADR o altri fattori esterni causano un ritardo nella consegna dell'area?	L'eventuale ritardo della consegna dell'area per motivi non imputabili alla subconcessionaria comporterà una rimodulazione in buona fede dei connessi termini temporali
58	In riferimento all'Articolo 2, Clausola 6 a pagina 9 del documento, la scadenza attuale per la presentazione del progetto esecutivo è indicata come 30 giorni dalla firma dell'accordo.	La presentazione del progetto esecutivo dovrà avvenire entro 30 giorni dalla firma dell'accordo.

	Considerando la complessità e il livello di dettaglio richiesti nel progetto (come indicato nel Preambolo j), ADR prenderebbe in considerazione l'estensione di questa scadenza a 90 giorni per garantire che il progetto rispetti tutti gli standard tecnici, di sicurezza e normativi senza compromettere la qualità?	
59	Dato che la lounge si trova nell'area airside, i 10 giorni concessi per la consegna dell'area per l'inizio dei lavori, come indicato nell'Articolo 2, Clausola 9, sembrano ambiziosi a causa del processo di mobilitazione, rilascio dei pass di sicurezza e adempimento alle normative airside. Potreste gentilmente chiarire le rotte di accesso e le specifiche procedure di sicurezza e normative necessarie per facilitare l'ingresso e le operazioni sul cantiere?	Le tempistiche indicate nella procedura di gara sono coerenti con il tipo di lavorazioni che dovranno essere svolte. Nel caso in cui si dovessero verificare ritardi non imputabili alla subconcessionaria, le tempistiche verranno adeguate di conseguenza. Si ricorda che per l'accesso dei materiali e attrezzature di cantiere l'aggiudicatario potrà utilizzare la piattaforma Consolidation Center che si occuperà del trasferimento in airside.
60	Poiché l'accesso alla lounge non è ovvio e non si ottiene visibilità nel corridoio dell'area ristorazione, sarà possibile avere una certa visibilità all'ingresso della lounge o del corridoio dell'area ristorazione gratuitamente o sarà necessario pagare come pubblicità?	A valle della messa in esercizio della lounge, ADR aggiornerà la segnaletica del terminal per fornire adeguato indirizzo ai passeggeri.
61	La segnaletica dell'aeroporto verrà aggiornata con le indicazioni della nuova lounge? L'operatore sarà in grado di collaborare con l'aeroporto per allestire la segnaletica?	A valle della messa in esercizio della lounge, ADR aggiornerà la segnaletica del terminal per fornire adeguato indirizzo ai passeggeri.
62	L'importo della Garanzia autonoma (o in alternativa del deposito cauzionale) di cui all'art. 3.3 punto 3 deve essere di € 50.000,00	Sì, corretto.
63	Si richiedono le vie di esodo dell'area oggetto di subconcessione e se queste sono in comune con altri spazi al di fuori di essa.	Le uscite di emergenza sono costituite dall'ingresso della lounge e da una seconda via di esodo sul lato ovest (in alto nelle schede tecniche). Tali vie di esodo sono dedicate agli ospiti delle lounge e – alle quote inferiori – raccolgono anche i flussi di esodo di altre aree.
64	Sarà predisposto un magazzino adiacente alla Lounge o eventualmente in prossimità? Se sì. Lo stesso, potrà contenere delle celle frigorifere/abbattitori?	Non sono previsti spazi aggiuntivi rispetto all'area di circa 655 mq oggetto di gara. L'aggiudicatario dovrà quindi ricavare all'interno di tale area tutti gli spazi funzionali a garantire la corretta e piena funzionalità della lounge. L'eventuale installazione di celle frigo dovrà avvenire nel rispetto di quanto previsto nelle linee guida di progettazione.
65	In riferimento all'offerta tecnica (Busta 2), sezione 3.4.2, punto 4 è previsto che vengano valutate le certificazioni detenute per attività	Come specificato nella Lettera di Invito al paragrafo 3.4.2 punto 4, ADR conferma che le certificazioni indicate ai punti a, b, c e d devono avere per "scopo" l'attività oggetto della procedura.

	<p>svolte per altre lounge anche internazionali. Poichè spesso le certificazioni riguardano tutte le operazioni di assistenza a terra, comprese le lounge, e pertanto le certificazioni non menzionano specificamente l'attività di lounge, si chiede di confermare che tali certificazioni verranno comunque considerate laddove l'offerente dichiara che tra le attività coperte dalla certificazione rientrano anche le attività di lounge.</p>	
66	<p>Si chiede di confermare che le relazioni di monitoraggio dei dati relativi alla profilazione dei passeggeri che dovranno essere fornite ad ADR attengono i dati che il subconcessionario potrà reperire dalla carta d'imbarco ed eventuali altri dati acquisibili entro i limiti concessi dalla normativa privacy e GDPR.</p>	<p>I dati richiesti sono: numero ingressi clienti/passeggeri specificando la "profilazione" di ciascun passeggero (nazionalità, destinazione, vettore utilizzato, business/leisure, tempo permanenza medio nella lounge) ed il n° di quelli "pay for use".</p>
67	<p>Con riferimento al par. 3.3, punto 3) della Lettera d'invito, relativo alla garanzia, la documentazione di gara chiede di fornire l'originale in forma cartacea. Poiché l'originale della garanzia, firmato digitalmente in PADES sarà inserito e salvato nel supporto magnetico USB, si chiede di confermare che il formato cartaceo della garanzia da presentare con l'offerta sarà costituito dalla stampa del documento digitale originale e non da un altro originale della garanzia firmato anche analogicamente dagli stessi garanti.</p>	<p>ADR conferma che, ai sensi della lettera di invito, l'offerente dovrà presentare <b>in formato cartaceo, originale</b> della garanzia autonoma a prima richiesta.</p>
68	<p>Considerando che all'art. 1 della Lettera di Invito, ADR segnala che l'area oggetto della subconcessione è consegnata "a rustico" e che il medesimo articolo al punto l) indica che: "alla scadenza del rapporto di Subconcessione [...] ADR avrà la facoltà di pretendere che l'area venga restituita nel pristino stato ed a ciò provvederà direttamente ADR stessa, a spese della Subconcessionaria, con facoltà di ADR, in caso di mancato riconoscimento dei relativi costi, oneri e spese, di escutere la garanzia di cui al successivo paragrafo 4.2.2., lett. (b), limitatamente all'importo necessario per l'intervento", si</p>	<p>Al termine della subconcessione l'aggiudicatario dovrà restituire le aree nello stato in cui verranno consegnate, ossia al grezzo. In caso di miglioramenti e addizioni apportate dalla Subconcessionaria all'area subconcessa, sarà facoltà di ADR autorizzare o meno eventuali deroghe alla messa in pristino stato, senza che la Subconcessionaria abbia diritto a pretendere qualsiasi indennizzo, rimborso o risarcimento.</p>

	chiede di confermare che la richiesta di restituzione “in pristino stato” non potrà comunque comportare la rimessione dell’area a rustico nello stato originale ma saranno conservati tutti i lavori che avranno migliorato l’immobile/area stessa., con la possibilità in ogni caso che sia la stessa Subconcessionaria ad effettuare tali lavori.	
69	Il layout da fornire con l’offerta e la progettazione dovranno riguardare anche le aree esterne?	Si, così intendendo lo spazio c.d. Chiostrina
70	L’uso e l’utilizzo della terrazza deve intendersi libero e progettabile per le finalità desiderate dall’offerente o è sottoposto a limitazioni/vincoli?	La chiostrina è uno spazio aperto alla stessa quota della lounge, accessibile dalla lounge stessa. All’interno di questa chiostrina sono presenti impianti di competenza ADR che dovranno essere resi accessibili a personale ADR per esigenze manutentive. Fare comunque riferimento alla scheda tecnica e al materiale fornito nell’ambito della procedura di gara. ADR ricorda che all’interno della chiostrina non potranno essere posizionati soppalchi che siano a meno di 2,5 metri dal filo della copertura del molo.
71	Ci sono dei vincoli nella collocazione nel layout di aree-servizi come bagni, cucine e sistemi di aspirazione?	Per la progettazione della lounge l’aggiudicatario dovrà fare riferimento alle linee guida di progettazione e a quanto riportato nella scheda tecnica.
72	Possiamo proporre una parete in vetro o parzialmente vetrata all’ingresso della sala o deve trattarsi di un muro a secco resistente al fuoco?	La parete all’ingresso potrà essere modificata a condizione di rispettare i requisiti di resistenza al fuoco.
73	Si prega di confermare che l’installazione e la manutenzione dell’impianto HVAC (condotti, impianto elettrico e idraulico) saranno a nostro carico.	ADR conferma che l’installazione e la manutenzione dell’impianto HVAC (condotti, impianto elettrico e idraulico) sarà a carico dell’aggiudicatario.
74	Si chiede di confermare che il carico massimo di energia per la sala è di 200 KW.	ADR conferma che la potenza elettrica disponibile per la lounge è pari a 200kW.
75	L’installazione e la manutenzione del sistema antincendio/sprinkler sarà a carico di ADR o del subconcessionario?	Il subconcessionario dovrà mantenere tutti gli impianti realizzati a sua cura ed onere, con la sola eccezione dell’impianto rilevazione incendi (IRA) la cui manutenzione è a cura di ADR.
76	Lo schema di Convenzione di subconcessione allegato alla Lettera di Invito prevede, all’art. 2, comma 9, che i lavori debbano essere conclusi entro 120 giorni dalla data di inizio lavori (lavori da iniziare entro 10 giorni dall’approvazione del progetto esecutivo da parte di ADR. Terminati i lavori, la Subconcessionaria non potrà	si conferma quanto previsto all’interno della lettera d’invito, dello schema di convenzione e relative condizioni generali.

	<p>iniziare l'attività e la messa in esercizio prima di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• aver presentato ad ADR la documentazione indicata a titolo esemplificativo e non esaustivo alla lettera l) delle Premesse, per la quale viene concesso un termine di 10 giorni prima della data prevista per la messa in esercizio;</li> <li>• attendere e ottenere la specifica autorizzazione scritta di ADR (vds Premesse, lett. k);</li> <li>• ottenere eventualmente il certificato di agibilità (vds Premesse, lett. l);</li> <li>• ottenere eventualmente l'assenso/autorizzazione da parte di ENAC (vds art. 8).</li> </ul> <p>Risulta pertanto oggettivamente non possibile provvedere all'apertura al pubblico entro il termine di 121 giorni dall'inizio dei lavori (dato il termine di 120 giorni dall'inizio lavori per la fine lavori). Ciò anche al netto delle attività promozionali e commerciali che potranno essere poste in essere per la diffusione della comunicazione di apertura attività. Considerato che il mancato rispetto del termine di 121 giorni comporta l'applicazione di penali da ritardo, ai fini di massima chiarezza degli obblighi delle Parti, si chiede di confermare tale termine (indicato all'art. 2, comma 9, oltre ai conseguenti richiami dello stesso in altri punti dello schema di Convenzione e nella Lettera di Invito) sarà opportunamente adeguato nello schema di Convenzione di subconcessione e per effetto anche nella Lettera di Invito. Analogamente e per le medesime ragioni si domanda di eliminare il termine di 131 giorni indicato all'art. 4 dello schema di Convenzione di subconcessione (e richiamato anche nella Lettera di Invito) a disciplina della durata della Subconcessione.</p>	
77	Lo schema di Convenzione di subconcessione allegato alla Lettera di Invito prevede, all'art. 5, comma 4, che dal 1° gennaio 2026	Dal 1° gennaio del 2026 e sino al 31 dicembre 2026, il corrispettivo minimo garantito di cui al comma 3 dell'art. 5 sarà pari al valore offerto in sede di gara rivalutato nella

	<p>al 31 dicembre 2026, sarà applicata al corrispettivo la rivalutazione ISTAT nella misura del 100%. Considerato che l'apertura al pubblico avverrà presumibilmente nel secondo semestre dell'anno 2025, si chiede di confermare che la rivalutazione ISTAT indicata, sarà applicata decorso un anno dall'apertura delle attività della Lounge.</p>	<p>misura del 100% dell'indice ISTAT ("prezzi medi al consumo per famiglie di operai ed impiegati").</p>
78	<p>Si chiede di confermare che i chiarimenti e le rettifiche ai chiarimenti rese da ADR per la precedente fase della presente Procedura di selezione di cui all'Avviso pubblicato in data 23 ottobre 2024 siano validi e confermati anche con riferimento alla presente fase di gara e in particolare per le esperienze, le certificazioni, le risorse e le dotazioni che saranno riportate nell'offerta tecnica con riferimento a società del medesimo gruppo e che saranno valutati in applicazione dei criteri indicati nella Lettera di Invito.</p>	<p>ADR conferma che la Procedura comprende tanto la fase dell' Avviso quanto quella della Lettera d'Invito.</p>
79	<p>Si chiede di confermare la possibilità di presentare offerta congiuntamente da parte di due società del medesimo gruppo specificando le attività che saranno svolte da ognuna di esse.</p>	<p>ADR precisa che l' Offerta dovrà essere presentata dai soggetti invitati, nei termini e con le modalità di cui all'art. 3 della Lettera d'invito, a pena di esclusione dalla Procedura stessa.</p>
80	<p>Si chiede di confermare la possibilità di presentare offerta da parte di una società straniera con facoltà di costituire una newco/SPV dedicata all'attività di lounge alla quale farà riferimento la subconcessione.</p>	<p>Si precisa che l'offerta dovrà essere presentata esclusivamente dai soggetti invitati nei termini e con le modalità di cui all'articolo 3 della lettera di invito, a pena di esclusione dalla procedura stessa. E' peraltro consentito al soggetto aggiudicatario di poter indicare quale soggetto titolato alla sottoscrizione della Convenzione di sub concessione una società di diritto italiano all'uopo costituita e detenuta al 100%, con l'obbligo di non mutare tale assetto societario per tutta la durata della sub concessione.</p>
81	<p>Si chiede di confermare che la destinazione d'uso dell'area oggetto di procedura sia compatibile con la prevista attività di Lounge.</p>	<p>Si, confermato.</p>
82	<p>Si chiede se è possibile riposizionare la porta d'ingresso della lounge</p>	<p>Si, è possibile riposizionare la porta di ingresso della Lounge.</p>
83	<p>Si chiede se è possibile scegliere per il progetto l'area esterna che è l'opposta di quella indicata nel documento.</p>	<p>Si conferma che l'area esterna è quella identificata all'interno dei documenti della procedura di gara.</p>
84	<p>Si chiede se è possibile installare una tettoia retrattile sullo spazio esterno.</p>	<p>Nel caso in cui l'aggiudicatario intenda installare una tettoia, l'aggiudicatario dovrà fare una proposta in sede di progetto.</p>

85	Si chiede di sapere se lo spazio esterno ha uno scarico adeguato alle condizioni atmosferiche estreme e quale sia la sua capacità. Questo perché i canali di scolo si trovano nello spazio esterno opposto a quello assegnato allo spazio della lounge.	ADR conferma che gli scarichi della chiostrina sono adeguati al deflusso delle acque meteoriche.
86	Si chiede se nella lounge ci sia la necessità di utilizzare più uscite di emergenza o se le tre esistenti sono sufficienti.	ADR conferma che i percorsi di esodo a servizio della lounge sono dimensionati in modo coerente con l'affollamento massimo previsto.
87	Si chiede se è utilizzare e in che modo gestire i servizi meccanici (unità di aspirazione, ventilazione e condizionamento) per le aree cucina, i servizi igienici, i bar e le postazioni di caffè che saranno previste nella Lounge	L'aggiudicatario dovrà presentare ad ADR un progetto esecutivo che tenga conto di quanto riportato nella scheda tecnica e nelle linee guida di progettazione.
88	Si chiede se è possibile spostare il condotto in cartongesso al centro della sala.	ADR conferma che non è possibile apportare modifiche al perimetro oggetto di subconcessione.
89	Si chiede se è possibile modificare i pannelli vetrati intorno all'area esterna per l'accesso.	ADR conferma che non è possibile apportare modifiche al perimetro oggetto di subconcessione. ADR conferma che non è possibile modificare il prospetto del molo e di conseguenza non si possono effettuare modifiche alla parete vetrata sul lato ovest della lounge. ADR conferma che è possibile apportare modifiche alle pareti di confine con la chiostrina, previa autorizzazione da parte di ADR.
90	Si chiede se è possibile accedere all'interno della lounge tramite l'ascensore posizionato vicino ai servizi igienici.	Domanda non chiara.
91	Si chiede di chiarire quale è il numero massimo di persone (clienti e dipendenti, nonché di sedute che possono entrare nella sala. E quale è la proporzione tra questi numeri e le uscite di emergenza.	Il limite di capienza per la lounge è di 1 persona ogni 5 mq, incluso staff. Tale limite si riflette nel numero massimo di sedute che saranno inserite nel layout della lounge. Essendo la lounge di 655 mq, ipotizzando 10 persone dello staff, il numero massimo di sedute dovrà essere pari a ( $655 \cdot 0,2 - 10 = 121$ ).
92	Si chiede di sapere quale è l'occupazione massima dello spazio esterno in termini di sedute e persone.	Il limite di capienza per la lounge è di 1 persona ogni 5 mq, incluso staff. Tale limite si riflette nel numero massimo di sedute che saranno inserite nel layout della lounge. Essendo la lounge di 655 mq, ipotizzando 10 persone dello staff, il numero massimo di sedute dovrà essere pari a ( $655 \cdot 0,2 - 10 = 121$ ).
93	Si chiede se è possibile soppalcare parte dello spazio esterno, in modo da avere più livelli di elevazione dello stesso spazio.	Si, è possibile soppalcare l'area a patto che il piano di sopraelevazione si trovi ad almeno 2,5 metri al di sotto del filo della copertura del molo.
94	Si chiede se è possibile proporre un'alternativa che modifichi la parete divisoria tra le due sale ma che dia comunque all'altra area adiacente l'accesso allo spazio esterno.	Non è possibile proporre un'alternativa che modifichi la parete divisoria tra le due sale.

95	Si chiede se è possibile progettare una posizione di scarico alternativa all'interno della nuova struttura del montacarichi a nord della piantina (in quanto sarà difficile portare i rifiuti al punto in cui si trova il tubo di scarico esistente da dove prevediamo essere i servizi igienici).	ADR renderà disponibile una nuova colonna di scarico per le acque grasse in corrispondenza della colonna antistante i due montacarichi di servizio.
96	Si chiede di avere i disegni di tutti i condotti/ventilatori che si trovano nello spazio esterno.	Le schede tecniche aggiornate sono disponibili sul sito web di Aeroporti di Roma al link <a href="http://www.adr.it/bsn-avvisi">www.adr.it/bsn-avvisi</a>
97	La chiostrina sarà suddivisa in due aree di cui solo una ad uso esclusivo. La parete di separazione verrà realizzata da adr o sarà onere del Subconcessionario?	La parete di separazione verrà realizzata da ADR.
98	In fase di sopralluogo la planimetria in possesso del personale adr non corrispondeva a quella agli atti di gara. Richiediamo di fornire la planimetria ufficiale quanto prima e di dare una deroga a seguito dell'aggiornamento della stessa che implica il rifacimento del layout attualmente condiviso internamente. Vedi allegato.	Le schede tecniche aggiornate sono disponibili sul sito web di Aeroporti di Roma al link <a href="http://www.adr.it/bsn-avvisi">www.adr.it/bsn-avvisi</a> .

Rif. Chiarimento n. 3 - Ripartizione viaggiatori per nazionalità Schengen (dati 2023)

Nazioni Area Schengen	Ripartizione Traffico Schengen Anno 2023
SPAIN	27%
FRANCE	18%
GERMANY	12%
GREECE	6%
NETHERLANDS	6%
SWITZERLAND	5%
BELGIUM	3%
AUSTRIA	3%
PORTUGAL	3%
POLAND	3%
CZECH REPUBLIC	2%
DENMARK	2%
SWEDEN	2%
MALTA	1%
CROATIA	1%
FINLAND	1%
HUNGARY	1%
NORWAY	1%
LUXEMBOURG	1%
LITHUANIA	1%

Rif. Chiarimento n. 34 - schedulato di voli in partenza Area Schengen T1 della giornata del 1 luglio '24 di FCO.

00:30	JMK	01/07/2024
05:45	AGP	01/07/2024
05:45	FMM	01/07/2024
05:50	MAD	01/07/2024
05:55	LIS	01/07/2024
06:00	BRU	01/07/2024
06:00	CDG	01/07/2024
06:00	IBZ	01/07/2024
06:15	JTR	01/07/2024
06:15	ZRH	01/07/2024
06:20	MAD	01/07/2024
06:30	AMS	01/07/2024
06:30	ORY	01/07/2024
06:45	ORY	01/07/2024
07:00	FRA	01/07/2024
07:00	SPU	01/07/2024
08:05	MUC	01/07/2024
08:10	MAD	01/07/2024
08:25	BRU	01/07/2024
08:25	MUC	01/07/2024
08:30	AMS	01/07/2024
08:30	ATH	01/07/2024
08:30	BCN	01/07/2024
08:30	ZRH	01/07/2024
08:35	CDG	01/07/2024
08:35	FRA	01/07/2024
08:40	STR	01/07/2024
08:55	BCM	01/07/2024
08:55	BER	01/07/2024
08:55	VIE	01/07/2024
09:00	BCN	01/07/2024
09:05	NCE	01/07/2024
09:05	SXB	01/07/2024
09:10	BLL	01/07/2024
09:10	GVA	01/07/2024
09:15	MLA	01/07/2024
09:20	BVA	01/07/2024
09:20	MAH	01/07/2024
09:25	VIE	01/07/2024
09:30	ATH	01/07/2024
09:35	CPH	01/07/2024
09:35	HAM	01/07/2024
09:40	OTP	01/07/2024
09:40	ZRH	01/07/2024
09:50	AGP	01/07/2024
09:50	ALC	01/07/2024
09:50	BCN	01/07/2024

09:50	MLA	01/07/2024
10:00	NTE	01/07/2024
10:05	CDG	01/07/2024
10:05	FRA	01/07/2024
10:15	BRU	01/07/2024
10:20	AMS	01/07/2024
10:30	MAD	01/07/2024
10:40	HEL	01/07/2024
10:45	DUS	01/07/2024
10:45	WAW	01/07/2024
10:50	ARN	01/07/2024
10:50	CDG	01/07/2024
10:50	MUC	01/07/2024
10:55	OSL	01/07/2024
11:05	MRS	01/07/2024
11:10	CPH	01/07/2024
11:10	LIS	01/07/2024
11:20	ARN	01/07/2024
11:35	CDG	01/07/2024
11:35	MLA	01/07/2024
11:55	MAD	01/07/2024
12:05	BER	01/07/2024
12:05	BSL	01/07/2024
12:15	ORY	01/07/2024
12:20	NCE	01/07/2024
12:20	OSL	01/07/2024
12:30	HAM	01/07/2024
12:40	AMS	01/07/2024
12:45	LYS	01/07/2024
12:50	OTP	01/07/2024
12:55	MUC	01/07/2024
13:00	ATH	01/07/2024
13:00	LIS	01/07/2024
13:15	BCN	01/07/2024
13:15	NCE	01/07/2024
13:20	VIE	01/07/2024
13:25	FRA	01/07/2024
13:30	LDE	01/07/2024
13:30	PRG	01/07/2024
13:35	PRG	01/07/2024
13:40	BIA	01/07/2024
13:40	LIS	01/07/2024
13:40	VLC	01/07/2024
13:50	BOD	01/07/2024
14:00	BER	01/07/2024
14:05	BCN	01/07/2024
14:15	HAJ	01/07/2024
14:20	RIX	01/07/2024

14:25	SOF	01/07/2024
14:35	AMS	01/07/2024
14:35	MAD	01/07/2024
14:45	MAD	01/07/2024
14:50	SPU	01/07/2024
15:00	ORY	01/07/2024
15:05	FRA	01/07/2024
15:05	ZRH	01/07/2024
15:10	CDG	01/07/2024
15:10	MAD	01/07/2024
15:15	BCN	01/07/2024
15:15	BRU	01/07/2024
15:15	SKG	01/07/2024
15:25	TLS	01/07/2024
15:35	ATH	01/07/2024
15:35	KEF	01/07/2024
15:35	PMI	01/07/2024
15:40	CGN	01/07/2024
15:50	MUC	01/07/2024
15:50	VLC	01/07/2024
16:15	MUC	01/07/2024
16:20	AGP	01/07/2024
16:20	ZRH	01/07/2024
16:30	GVA	01/07/2024
16:40	KGS	01/07/2024
17:10	CDG	01/07/2024
17:25	AMS	01/07/2024
17:25	NCE	01/07/2024
17:30	CPH	01/07/2024
17:35	LIS	01/07/2024
17:45	BRU	01/07/2024
17:55	ORY	01/07/2024
18:00	ZAG	01/07/2024
18:05	EIN	01/07/2024
18:05	VNO	01/07/2024
18:20	IBZ	01/07/2024
18:20	MAD	01/07/2024
18:20	MRS	01/07/2024
18:25	ATH	01/07/2024
18:25	CDG	01/07/2024
18:25	MAD	01/07/2024
18:35	ATH	01/07/2024
18:35	ORY	01/07/2024
18:40	FRA	01/07/2024
18:55	HEL	01/07/2024
18:55	MAD	01/07/2024
19:05	MUC	01/07/2024
19:05	WAW	01/07/2024

19:10	BCN	01/07/2024
19:10	PRG	01/07/2024
19:20	DBV	01/07/2024
19:20	FRA	01/07/2024
19:20	IBZ	01/07/2024
19:30	DUS	01/07/2024
19:30	KTW	01/07/2024
19:40	AMS	01/07/2024
19:40	ARN	01/07/2024
19:55	ARN	01/07/2024
19:55	BIO	01/07/2024
20:00	BVA	01/07/2024
20:00	LIS	01/07/2024
20:00	VLC	01/07/2024
20:15	BCN	01/07/2024
20:15	CDG	01/07/2024
20:15	ZRH	01/07/2024
20:20	ORY	01/07/2024
20:25	ORY	01/07/2024
20:40	OSL	01/07/2024
20:45	BER	01/07/2024
20:45	CPH	01/07/2024
20:50	AGP	01/07/2024
20:55	LUX	01/07/2024
21:00	BRU	01/07/2024
21:00	MLA	01/07/2024
21:20	VIE	01/07/2024
21:20	ZAG	01/07/2024
21:25	BCN	01/07/2024
21:25	CPH	01/07/2024
21:25	MAD	01/07/2024
21:30	CDG	01/07/2024
21:35	BCN	01/07/2024
21:50	ATH	01/07/2024
21:50	LIS	01/07/2024
22:10	ATH	01/07/2024
23:15	MLA	01/07/2024